



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

החלטה מס' 22

פרוטוקול 93/2023

פרוטוקול מישיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום א' 06.08.2023

חברים:

גב' סוזן דסוקי, יו"ר הוועדה  
גב' צופיה דידי, ס' חשבת המשרד  
עו"ד תהילה פוגל, נציגת היועצת המשפטית  
מרכות הוועדה: גב' רונית אדלר

הנושא על סדר היום:

הארכת התקשרות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) להפעלת 6 מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים – עדכון להחלטה מיום 18.10.2022 (מס' פנייה 8000751391) בהתאם להנחיית החשב הכללי.

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את הארכת ההתקשרות לפי תקנה 3(4)(ב)(1) לתקנות חובת המכרזים.

הערות ונימוקים להחלטה:

בהמשך להחלטת וועדת הפטור בחשב הכללי מיום 18.10.2022 (פנייה מס' 8000751391) ובהמשך להנחיית ועדת הפטור בחשכ"ל, וועדת המכרזים מאשרת הארכת תקופת ההתקשרות של השנה השלישית מיום 01.06.2025 ועד ליום 31.08.2025.

נספחים:

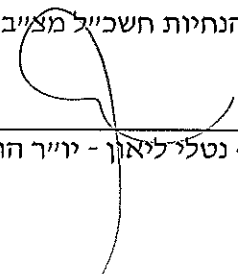
1. אישור ועדת הפטור בחשכ"ל מיום 18.10.2022 – מצ"ב נספח א'.

2. אישור וועדת המכרזים מיום 02.07.2023 שינוי מהותי – נספח ב'.

3. הנחיות חשכ"ל מצ"ב כנספח ג'.

  
עו"ד תהילה פוגל

  
רו"ח צופיה דידי, סגנית חשב המשרד

  
גב' נטלי לראון - יו"ר הוועדה



– נסמך –



# החשב הכללי - ועדת הפטור מספר פרוטוקול 1861

## פרטים כלליים

המשרד הפונה משרד הרווחה	התקבל בוועדת הפטור 20.06.2022	תאריך דיון 18.10.2022	תאריך השלמות 06.10.2022
פרטי ההתקשרות המבוקשת נושא ההתקשרות הפעלת 6 מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים	מטרת הפניה אישור התקשרות	תקנת חוק (7)3	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה 01.09.2022
חברי ועדה נוכחים עמוס שקדי עמיהוד שמלצר יהונתן רזניק	תפקיד סגן בכיר לחשב הכללי יועץ משפטי סגן בכיר לחשב הכללי	תפקיד בוועדה יו"ר ועדה יועץ/ת משפטי/ת חבר/ת וועדה	מספר פנייה 8000751391

## החלטת הוועדה

הוועדה ממליצה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה (7)3 לתקנות חובת המכרזים

מאשרים להתקשר בפטור לפי תקנה (7)3, ובכפוף לכך שההתקשרות עם מפעילי התוכנית תהיה דומה במהותה ותוכנה להתקשרות במסגרת מכרז לרכש טובין או שירותים, כלומר התחייבות הדדית הן של מפעיל התוכנית והן של הממשלה למימונה.

**תקופת התקשרות פטור ממכרז הערות:** חלקן של ביטוח הלאומי הינו 5,138,524 ש"ח  
**ספקים**

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
ביטוח לאומי המשרד הראשי	500500772		

## פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך תחילה מבוקש	תאריך סיום מאושר	אומדן	סכום מאושר	מטבע
01.09.2022	18.10.2022	31.08.2023	31.08.2023	10,277,049	10,277,049	שקלים ישראליים חדשים

**תקופת התקשרות זכות ברירה (אופציה) (1) הערות:** חלקן של ביטוח לאומי הינו 5,143,524 ש"ח

## פרטי תקופה

מטבע	סכום מאושר	אומדן	תאריך סיום מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך תחילה מבוקש
שקלים ישראלים חדשים	10,287,049	10,287,049	31.08.2024	31.08.2024	01.09.2023	01.09.2023

תקופת התקשרות זכות ברירה (אופציה) (2)  
הערות: חלקו של ביטוח לאומי הינו 5,298,524 ש"ח

## פרטי תקופה

מטבע	סכום מאושר	אומדן	תאריך סיום מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך תחילה מבוקש
שקלים ישראלים חדשים	10,597,049	10,597,049	31.05.2025	31.08.2025	01.09.2024	01.09.2024

ההחלטה מותנית באישור של: החשב הכללי

## דיון ובימוקים

1. משרד הרווחה והביטחון החברתי (להלן – **המשרד**) מבקש להתקשר בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי (להלן – **המוסד**) לטובת הפעלת 6 מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים לשלוש שנים, בדגש על תעסוקה, השכלה ופיתוח כישורי חיים לצעירים וצעירות במצבי סיכון (להלן – **התכנית**)
2. רקע על התכנית:
  - 2.1. משרד הרווחה יחד עם המוסד לביטוח לאומי מעוניין להפעיל תכנית פיילוט להכנה לחיים העצמאיים, בדגש על תעסוקה השכלה ופיתוח כישורי חיים.
  - 2.2. מדובר ב 6 מסגרות אשר 2 מסגרות הם ייעודיות לחברה הערבית, אחת היא עבור החברה החרדית, אחת מיועדת להכנה לעבודה במשטרה ושאר המסגרות הן לאוכלוסייה הכללית.
  - 2.3. אוכלוסיית היעד הינם צעירים וצעירות בני 18-25 אשר מוכרים במינהל מוגבלויות המתמודדים עם קשיים באחד או יותר מתחומי החיים הבאים: תעסוקה, השכלה ומיומנות קיום פיזי, בריאות ומוגנות רווחה ובריאות רגשית, וצעירים המעוניינים לעשות שינוי וזקוקים לסיוע של שירותי הרווחה כדי לתמוך בתהליך השינוי.
3. מטרת התכנית:
  - 3.1. הכנה לחיים בוגרים עצמיים וחיזוק מוטיבציה להתפתחות מקצועית ולהשתלבות מיטבית בעולם העבודה.
  - 3.2. פיתוח כישורים ומיומנות לשילוב מקצועי וחיזוק תחושת המסוגלות.
  - 3.3. תיווך והנגשה למענים בתחום הדיור, השכלה, תעסוקה ומיצוי זכויות.
  - 3.4. עבור מסגרת הכנה לשירות במשטרה, המטרה הנוספת הינה לשרת במשטרה בתום המכינה.
4. רקע על הקרנות של הביטוח לאומי:
  - 4.1. לביטוח לאומי יש 5 קרנות העוסקות בפיתוח של שירותים חברתיים באמצעות מימון וביצוע מחקר ומעקב אחר תכניות פיילוט.
  - 4.2. מתן מענה לצרכים חברתיים חיוניים, כמו צרכים הנובעים ממוגבלות והדרה חברתית, אלימות במשפחה, היעדר מיומנויות בתעסוקה, חשיפה לסביבה לא בטוחה ועוד.
  - 4.3. לדברי הביטוח לאומי הקרנות מסייעות לעשרות אלפי נכים, קשישים, מוגבלים, ילדים ובני נוער ומשפחות במצוקה חברתית כלכלית, ליהנות באופן שוטף ופעיל ממגוון שירותים ומוצרים ייחודיים, המצמצמים את הפער החברתי בינם לבין שאר האוכלוסייה, מקלים על מצוקותיהם ומעניקים להם פתרונות מבינים ותומכים, הסוללים להם דרך לשוויון הזדמנויות אמיתי בחברה.
  - 4.4. חמשת הקרנות של הביטוח לאומי הם: הקרן לפיתוח שירותים לנכים, קרן סיעוד, קרן מפעלים מיוחדים, קרן ילדים ונוער בסיכון, קרן מנוף.
  5. לדברי המשרד ההתקשרות עם המוסד לביטוח הלאומי נעשית בהתאם לתפקידי המוסד לביטוח לאומי המנויים בסעיף 74א לחוק הביטוח הלאומי: "המוסד יממן, לפי המלצת המועצה, פעולות המיועדות לפיתוח שירותים לטובת ילדים בסיכון, ובלבד שהסכום הכולל של התחייבויות המוסד, בשנת כספים פלונית, לממן פעולות כאמור, לרבות התחייבויות לגבי שנות הכספים הבאות, לא יעלה על 30 מיליון שקלים חדשים; מימון לפי סעיף קטן זה יעשה על פי תנאים וכללים שיקבע השר באישור שר האוצר".
  6. ההתקשרות עם מפעילי המכינות נעשית לאחר פרסום פומבי של קול קורא אשר במאפייניו זהה להליך מכרזי. בנוסף,

- ההתקשרות עם הזוכים תהיה במסגרת הסכם הדומה במהותו ובהתחייבויותיו להסכם התקשרות שנחתם לאחר מכרז (של רכש טובין או שירותים).
7. במסגרת ההתקשרות עם המוסד לביטוח לאומי מקבל המשרד, בין היתר, פיתוח, התנעה והפעלה של תכנית כוללת, אשר מופעלת תחילה כפיילוט, לרבות מחקר מלווה מקיף, פיתוח ידע ובניית מודל.
  8. ביטוח לאומי אינו דורש תקורה כלשהי ממשרד הרווחה אלא רואה בשותפות הנ"ל ממחויבותו על פי החוק.
  9. הפרויקט מבוצע במסגרת פיילוט אשר מלווה במחקר שבתום ה-3 שנים המשרד צריך להחליט האם התכנית היא אפקטיבית ולצאת למכרז להפעלתה.
  10. המסגרת מיועדת לצעירים בקצה הרצף הסיכון, מרביתם בעלי עבר פלילי, מוכרים למשרד הרווחה, והמסגרת מהווה תכנית טיפולית עבור הצעירים ונועדה לסייע להם להתפתח אישית ומקצועית ולהוציא אותם מהמעגל שנמצאים בו ולהשתלב הקהילה כאזרחים תורמים.
  11. המשרד לקח חלק גדול ופעיל בכתיבת התכנית והם אלה שילוו את התכנית לאורך הדרך יחד עם הקרן לילדים ונוער במוסד לביטוח לאומי אשר יש להם מומחיות בפיתוח שירותים חדשניים והיא גם תספק שירותי מחקר למשרד.
  12. מר איברהים עבד אל רחמאן, רפרנט משרדים חברתיים ממליץ לאשר את ההתקשרות.

#### מאשרים

פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	עמיהוד שמלצר	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	
אישור	יהונתן רזניק	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת וועדה	
אישור	עמוס שקדי	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה	
אישור	יהלי רוטנברג	החשב הכללי באוצר	גורם מאשר נוסף	

אישור החשב הכללי:

אני מחליט על אישור ההתקשרות כמפורט בהחלטה מספר 3000005602 לעיל, לפי תקנה 3(7) לתקנות חובת המכרזים.



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

**החלטה מס' 08**

**פרוטוקול 75/2023**

**פרוטוקול מישיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים**

**שהתקיימה בירושלים ביום א' 02.07.2023**

**חברים:**

גבי סוזן דסוקי, יו"ר הוועדה  
גבי צופיה דידי, ס' חשבת המשרד  
עו"ד תהילה פוגל, נציגת היועצת המשפטית

מרכזת הוועדה: גבי רוגית אדלר

בקשה מס' 330 – יתד

**הנושא על סדר היום:**

שינוי מהותי עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) באמצעות הקרן לילדים, להפעלת 6 מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים.

**החלטת הוועדה:** הוועדה מאשרת את השינוי המהותי בהסכם בהתאם לתקנה 8א(א)(11) לתקנות חובת המכרזים.

**היקף ההתקשרות:**

תקופת ההתקשרות מיום 02.07.2023 ועד ליום 31.08.2025 בסך של 30,266,820 ₪, בהתאם לאישור חש"ל לפי תקנה 3(7) מיום 18.10.2022 המצ"ב.

התשלום יהיה בהתאם לאבני דרך לתשלום ובהתאם לחלקו של כל גוף המעורב בפרויקט.

תקנה תקציבית: 23.11.75.33 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה. לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ואו כתב הזמנה חתום כדין.

**הערות ונימוקים להחלטה:**

שינוי מהותי עם המוסד לביטוח לאומי באמצעות הקרן לילדים, להפעלת 6 מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים.

ביום 18.10.2022 (פנייה מס' 8000751391) אישר החשב הכללי התקשרות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי כתאגיד שהוקם בחוק או לפיו במסגרת תפקיד התאגיד על פי תקנה 3(7) באמצעות הקרן לילדים ונוער בביטוח לאומי, עבור הפעלת שש מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים מיום 18.10.2022 ועד ליום 31.08.2023 בתוספת אופציה לשנתיים נוספות או חלק מהן מיום 01.09.2023 עד ליום 31.08.2025 בסך כולל של 31,161,147 ₪

מדובר בהפעלת שש מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים לשלוש שנים, בדגש על תעסוקה, השכלה ופיתוח כישורי חיים לצעירים ולצעירות במצבי סיכון והדרה, אשר 2 מסגרות הם ייעודיות לחברה הערבית, אחת היא עבור החברה החרדית, אחת מיועדת להכנה לעבודה במשטרה ושאר המסגרות הן לאוכלוסייה הכללית.

הפרויקט מבוצע במסגרת פילוט אשר מלווה מחקר מקיף, פיתוח ידע ובניית מודל. בתום שלוש השנים המשרד צריך להחליט האם התכנית היא אפקטיבית ולצאת למכרז להפעלתה. כאשר ההתקשרות עם מפעילי המכונות נעשית בכפוף לפרסום פומבי של קול קורא אשר במאפייניו זהה להליך מכרזי.

אוכלוסיית היעד הינם צעירות וצעירים בני 18-25, אשר מוכרים במינהל מוגבלויות, המתמודדים עם קשיים באחד או יותר מותחומי החיים הבאים: השכלה, תעסוקה ומיומנות: קיום פיזי, בריאות ומוגנות, רווחה ובריאות רגשית, השתייכות משפחתית וחברתית. צעירים המעוניינים לעשות שינוי וזקוקים לסיוע של שירותי הרווחה כדי לתמוך בתהליך השינוי.





מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

**מטרת המסגרות הינה:**

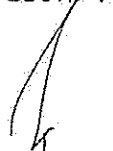
1. הכנה לחיים בוגרים עצמיים וחיזוק מוטיבציה להתפתחות מקצועית ולהשתלבות בעולם העבודה
2. פיתוח כישורים ומיומנות לשילוב מקצועי לרבות פיתוח כישורי למידה וחיזוק תחושת מסוגלות אישית תעסוקתית,
3. תיווך והנגשה למענים בתחום הדיור, ההשכלה, הצעסוקה ומיצוי זכויות.
4. עבור המסגרת הכנה לשירות משטרה המטרה הנוספת הינה לשרת במשטרה בתום המכינה המסגרות יפעלו באמצעות התקשרות של הביטוח הלאומי.

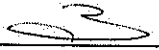
כאמור במכתבו של הגורם המקצועי המצי"ב, לאחר אישור החשב הכללי מיום 18.10.2022 (פנייה מס' 8000751391), פורסם קול קורא להפעלת המכינות, נבחרו 5 עמותות להפעלת המסגרות עבור 24 צעירים או צעירות, אך לא עלה אף ארגון להפעלת מכינה במסגרת עבודה במשטרה עבור 30 צעירות וצעירים. בשל זאת, עד היום לא נחתם הסכם עם ביטוח לאומי, לא הוצאו תשלומים והמסגרות לא החלו לפעול.

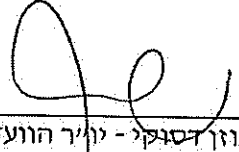
כעת מבקש הגורם המקצועי שינוי מהותי בהסכם ההתקשרות, לצורך הסבת המכינה במסגרת עבודה במשטרה עבור 30 צעירות וצעירים, להפעלת מכינה רגילה, בתנאים זהים ל 5 מכינות המעטפת שנבחרו להפעלת המסגרות עבור 24 צעירות או צעירים מיום 02.07.2023 ועד ליום 31.08.2025 במסגרת הסכום הכולל שאושר בסך כולל של 30,266,820 ש"ח בהתאם לפירוט המצי"ב בנספח א'.

לאור האמור לעיל, ועדת המכרזים מאשרת שינוי מהותי עם המוסד לביטוח לאומי כתאגיד שהוקם בחוק או לפיו במסגרת תפקיד התאגיד על פי תקנה 8א(א)(11) באמצעות הקרן לילדים ונוער בביטוח לאומי, עבור הפעלת שש מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים עבור 24 צעירות או צעירים, מיום 02.07.2023 ועד ליום 31.08.2025.

ההתקשרות עם הזוכים תהיה במסגרת הסכם הדומה במהותו ובהתחייבויותיו להסכם התקשרות שנחתם לאחר מכרז של רכש טובין או שירותים.

  
עו"ד תהילה פוגל

  
גבי צופיה דידי, ס. חשב המשרד

  
גבי סוזן דסוקי - יו"ר הוועדה



רשמי

תקציב מכירות ומעטפות - 3 שנים

מעטפת	שנה 1 למכירה	שנה 2 למכירה	שנה 3 למכירה	סה"כ 6 מכירות	סה"כ 3 שנים
תקציב מעטפות - מנהלת, מחקר, הכשרות והדרכות, הפקות חומרים, תקורה	500,000	560,000	620,000		1,680,000
תקורה למעטפות 5%	25,000	28,000	31,000		84,000
סה"כ מעטפות כולל תקורה	525,000	588,000	651,000		1,764,000
<b>מכירות</b>					
סה"כ כוח אדם	1,038,908	1,038,908	1,038,908	6,233,448	
כלכלה, הסעות ונסיעות, סוירים, מרצים, פרסום ושיווק, הכשרות מקצועיות, ליווי מהכשרות צוות	330,000	330,000	330,000	1,980,000	
סה"כ פעילות שכי"ד	203,904	203,904	203,904	1,223,424	
תקורה	10,678	10,678	10,678	64,068	
סה"כ מכירות	1,583,490	1,583,490	1,583,490	9,500,940	28,502,820
סה"כ כולל מעטפות	10,025,940	10,088,940	10,151,940		30,266,820
השתתפות בט"ל כוללת תקורה על המעטפת	5,025,470	5,058,470	5,091,470		15,175,410
השתתפות משרד ללא תקורה על המעטפת	5,000,470	5,030,470	5,060,470		15,091,410

מאשרת תקציב לשנת 2023  
 תקנה תקציבית 117533  
 ענת כהן אחדות

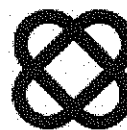
(ספח 4)

## רונית אדלר כהן

**מאת:** אלונה אילת  
**נשלח:** יום רביעי 02 אוגוסט 2023 09:07  
**אל:** סוזן דסוקי; עדי בן גל לוי; דניאל זבריקו; נטלי ליאון; רונית אדלר כהן; צופיה דידי; תהילה פוגל  
**עותק:** אורית להב  
**נושא:** פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית: FW

בוקר טוב,  
נא לתקן את הפרוטוקול בועדה הקרובה כפי שלידיה ציינה,  
צופיה יודעת על מה מדובר,  
זה ממש דחוף לנו,  
בברכה

**אלונה אילת**  
מנהלת תכנית יתד  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
טל. 02-6752451  
www.molsa.gov.il | AlonaE@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל

---

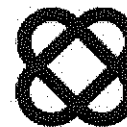
**From:** לידיה ראובני <LidyaR@molsa.gov.il>  
**Sent:** Tuesday, August 1, 2023 1:58 PM  
**To:** צופיה דידי <TsofiaD@molsa.gov.il>  
**Cc:** אלונה אילת <AlonaE@molsa.gov.il>; רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>  
**Subject:** RE: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

היי צופיה,  
מאושר עקרונית. אנא העבירו לוועדת המכרזים לאישור לפי תקנה (4)(ב)(1).

מאחר והבקשה התעכבה, אודה לשילובה בוועדת המכרזים ביום ראשון.

בברכה,

**לידיה ראובני**  
חשבת המשרד  
חשבות המשרד  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
טל. 02-6752548  
www.molsa.gov.il | LidyaR@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל

---

**From:** צופיה דידי <TsofiaD@molsa.gov.il>  
**Sent:** Tuesday, August 1, 2023 1:36 PM  
**To:** לידיה ראובני <LidyaR@molsa.gov.il>  
**Cc:** רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>  
**Subject:** FW: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

מקפיצה לך בהמשך לשיחתנו עם אלונה.

אנא אישורך להארכת התקופה ב- 3 חודשים בין התאריכים 31.5.25 ועד 31.8.25 בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(1).

**צופיה דידי**

סגנית חשב, חשבות המשרד  
חשבות המשרד  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



www.molsa.gov.il | TsofiaD@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

---

**From:** צופיה דידי  
**Sent:** Monday, July 31, 2023 11:02 AM  
**To:** [yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il); לידיה ראובני <[LidyaR@molsa.gov.il](mailto:LidyaR@molsa.gov.il)>  
**Subject:** RE: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית (1)

היי יוני,

לא התייחסתי לסעיף 3(1).

בכל אופן - אפנה את הגורם המקצועי לקבלת אישור מלידיה לקבלת הארכה לתקופה הנדרשת בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(1).

תודה!

**צופיה דידי**

סגנית חשב, חשבות המשרד  
חשבות המשרד  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



www.molsa.gov.il | TsofiaD@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

---

**From:** [yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il) <[yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il)>  
**Sent:** Monday, July 31, 2023 10:57 AM  
**To:** צופיה דידי <[TsofiaD@molsa.gov.il](mailto:TsofiaD@molsa.gov.il)>; לידיה ראובני <[LidyaR@molsa.gov.il](mailto:LidyaR@molsa.gov.il)>  
**Subject:** RE: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית (1)

צופיה שלום

הכוונה של לידיה – ועדת הפטור אפשרה לחשבת להכריע.

אני הערתי שסעיף הפטור לתקופה שציינת אינו תקנה 3(1) הליך מקוצר עד 50 אלש"ח, אלא תקנה 3(4)(ב)(1) הארכת התקשרות ללא תוספת תקציב.

בברכה,

יוני נוטקיס, רו"ח רכז משודים חברתיים

טלפון: 02-5317640 | נייד: 052-8378256



---

**From:** צופיה דידי <[TsofiaD@molsa.gov.il](mailto:TsofiaD@molsa.gov.il)>  
**Sent:** Monday, July 31, 2023 10:50 AM  
**To:** יוני נוטקיס <[yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il)>; (חיצוני) <[lidyar@molsa.gov.il](mailto:lidyar@molsa.gov.il)>  
**Subject:** RE: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

יוני שלום,

תודה על המענה.

רוצה לוודא שהבנתי נכון –

כוונתך הינה שנאריך בוועדה את תקופת האופציה האחרונה מיום 31.5.25 ועד ליום 31.8.25 באמצעות תקנה 3(4)(ב)(1) שכן לא נדרשת עלות נוספת מעבר למה שאושר על ידי החשכ"ל מכח תקנה 3(7).

**צופיה דידי**

סגנית חשב, חשבות המשרד  
חשבות המשרד  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [TsofiaD@molsa.gov.il](mailto:TsofiaD@molsa.gov.il)

חוסן חברתי לישראל

---

**From:** [yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il) <[yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il)>  
**Sent:** Sunday, July 30, 2023 3:07 PM  
**To:** צופיה דידי <[TsofiaD@molsa.gov.il](mailto:TsofiaD@molsa.gov.il)>; לידיה ראובני <[LidyaR@molsa.gov.il](mailto:LidyaR@molsa.gov.il)>  
**Subject:** RE: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

דואר ממקור חיצוני: אנא שימו לב לא לפתוח קבצים ולא לקישורים משולח או נושא שאינם מוכרים

מניח שהתכוונת זה 3(4)(ב)(1)

בברכה,

יוני נוטקיס, רו"ח רכז משרדים חברתיים

טלפון: 02-5317640 | נייד: 052-8378256

דוא"ל: [yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il)



From: יוני נוטקיס

Sent: Sunday, July 30, 2023 3:05 PM

To: <lidyar@molsa.gov.il> (לידיה ראובני (חיצוני); <tsofiad@molsa.gov.il> (צופיה דידי (חיצוני)

Subject: RE: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

לידיה וצופיה שלום  
ראו תשובת מרכזת וועדת הפטור

בברכה,

יוני נוטקיס, רו"ח רכז משרדים חברתיים

טלפון: 02-5317640 | נייד: 052-8378256

דוא"ל: [yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il)



משרד האוצר  
החשב הכללי



From: חן דיין <[hend@mof.gov.il](mailto:hend@mof.gov.il)>

Sent: Sunday, July 30, 2023 3:04 PM

To: יוני נוטקיס <[yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il)>

Subject: RE: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

הי יוני

לא הוזנה פניה הם יכולים כבר להתקדם אצלם

בברכה

חן

From: יוני נוטקיס <[yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il)>

Sent: Sunday, July 30, 2023 3:01 PM

To: חן דיין <[hend@mof.gov.il](mailto:hend@mof.gov.il)>

Subject: FW: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

חן שלום

החשבת רוצה לאשר אצלה – בבקשה תחזירי את הפניה למשרד לטיפולם.

בברכה,

יוני נוטקיס, רו"ח רכז משרדים חברתיים

טלפון: 02-5317640 | נייד: 052-8378256

דוא"ל: [yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il)



משרד האוצר  
החשב הכללי



**From:** לידיה ראובני <LidyaR@molsa.gov.il>  
**Sent:** Sunday, July 30, 2023 2:47 PM  
**To:** יוני נוטקיס <yonahn@mof.gov.il>  
**Cc:** צופיה דידי (חיצוני) <tsofiad@molsa.gov.il>  
**Subject:** RE: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

היי יוני,

תחזירו. נאשר לפי תקנה 3(1).

בברכה,

**לידיה ראובני**  
חשבת המשרד  
חשבות המשרד  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-6752548  
www.molsa.gov.il | LidyaR@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

**From:** yonahn@mof.gov.il <yonahn@mof.gov.il>  
**Sent:** Tuesday, July 25, 2023 8:46 AM  
**To:** לידיה ראובני <LidyaR@molsa.gov.il>  
**Cc:** צופיה דידי <TsofiaD@molsa.gov.il>  
**Subject:** RE: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

לידיה שלום  
אני ממתין לתשובתך לפני שנוציא מענה.

בברכה,

יוני נוטקיס, רו"ח רבד משרדים חברתיים

טלפון: 02-5317640 | נייד: 052-8378256

דוא"ל: yonahn@mof.gov.il



משרד האוצר  
החשב הכללי



**From:** יוני נוטקיס  
**Sent:** Tuesday, July 18, 2023 10:01 AM  
**To:** לידיה ראובני (חיצוני) <lidyar@molsa.gov.il>  
**Subject:** FW: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

לידיה שלום  
בהמשך לשיחתנו, תראי מה המדיניות שהחשבות מנהיגה בפועל ביחס להארכת פטורים מהוועדה העליונה ללא תוספת עלות, ואם שייך מבחינתך לאשר במקרה זה 3(4)(ב)1 בהינתן השלכות רוחב.

בתודה



---

**From:** חן דיין <[hend@mof.gov.il](mailto:hend@mof.gov.il)>  
**Sent:** Tuesday, July 18, 2023 9:24 AM  
**To:** יוני נוטקיס <[yonahn@mof.gov.il](mailto:yonahn@mof.gov.il)>  
**Subject:** FW: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

הי יוני

בהמשך לשיחתנו בקשת משרד הרווחה לתיקון התקופה בפרוטוקול ועדת הפטור

בברכה  
חן

---

**From:** צופיה דידי (חיצוני) <[tsofiad@molsa.gov.il](mailto:tsofiad@molsa.gov.il)>  
**Sent:** Tuesday, July 18, 2023 8:20 AM  
**To:** חן דיין <[hend@mof.gov.il](mailto:hend@mof.gov.il)>  
**Subject:** FW: פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

היי חן בוקר טוב,

תוכלי להתייחס בהקדם?

ההתקשרות דחופה מאחר ומתחילה עם שנת הלימודים.

תודה!

**צופיה דידי**

סגנית חשב, חשבות המשרד  
חשבות המשרד  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [TsofiaD@molsa.gov.il](mailto:TsofiaD@molsa.gov.il)

חוסן חברתי לישראל

---

**From:** צופיה דידי  
**Sent:** Sunday, July 9, 2023 9:20 PM  
**To:** 'hend@mof.gov.il' <[hend@mof.gov.il](mailto:hend@mof.gov.il)>  
**Subject:** פניה 8000751391 - תאריך סיום התקשרות שנה שלישית

חן שלום,

ראי מצ"ב בהמשך לשיחתנו היום:

בתאריך 22.6.2022 המליצה ועדת המכרזים על אישור ההתקשרות בהתאם לסעיף 3(7) לוועדת הפטור בחשכ"ל מיום 1.9.22 ועד 31.8.23 בתוספת שנתיים אופציה ובסך כולל של 31,161,146 ₪ (בחלוקה בין המשרד לביטוח לאומי).

הבקשה אושרה על ידי חשכ"ל ביום 18.10.22 בסך כולל של 30,266,820 ₪ כאשר תאריכי הסיום של כל שנה היו לכאורה צריכים להסתיים ב- 31.8 אך האופציה לשנה השלישית אושרה עד ליום 31.5.23.

כעת, ביקש הגורם המקצועי לערוך שינוי מהותי לגבי אחת מתוך שש המכינות שאושרו על בסיס אישור ההתקשרות על ידי החשכ"ל (מצ"ב פרוטוקול הוועדה מיום 2.7.23). הוועדה אישרה את השינוי המהותי עד לסיום השנה השלישית הנקבע ליום 31.8.25 אך בפועל בהחלטת ועדת הפטור בחשכ"ל תאריך הסיום נקבע ליום 31.5.23. האם מדובר בטעות סופר או שההתקשרות צריכה להסתיים בתאריך 31.5.23?

אודה להתייחסותך על מנת לדייק את פרוטוקול הוועדה מיום 2.7.23.

תודה,

**צופיה דידי**

סגנית חשב, חשבות המשרד

חשבות המשרד

משרד הרווחה והביטחון החברתי



[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [TsofiaD@molsa.gov.il](mailto:TsofiaD@molsa.gov.il)

חוסן חברתי לישראל

**From:** רונית אדלר כהן <[RonitC@molsa.gov.il](mailto:RonitC@molsa.gov.il)>

**Sent:** Sunday, July 9, 2023 12:15 PM

**To:** צופיה דידי <[TsofiaD@molsa.gov.il](mailto:TsofiaD@molsa.gov.il)>

**Cc:** סוזן <[DanielZ@molsa.gov.il](mailto:DanielZ@molsa.gov.il)> דניאל זבריקו; <[NataliH@molsa.gov.il](mailto:NataliH@molsa.gov.il)> נטלי לאון; <[ReutA@molsa.gov.il](mailto:ReutA@molsa.gov.il)> רעות אברהמי

<[SuzanneD@molsa.gov.il](mailto:SuzanneD@molsa.gov.il)> דסוקי <[TehilaF@molsa.gov.il](mailto:TehilaF@molsa.gov.il)> תהילה פוגל; <[AdiBe@molsa.gov.il](mailto:AdiBe@molsa.gov.il)> עדי בן גל לוי; <[SuzanneD@molsa.gov.il](mailto:SuzanneD@molsa.gov.il)> דסוקי

**Subject:** התקשרות עם ביטוח לאומי

היי צופיה

בהמשך לבקשה שאושרה בוועדת המכרזים שינוי מהותי עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) באמצעות הקרן לילדים, להפעלת 6 מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים.

אודה לבדיקתך מול החשב הכללי לגבי תקופת ההתקשרות שאושרה בפרוטוקול של החשכ"ל 31.05.2025 המצ"ב

**רונית אדלר כהן**

מרכזת (ועדת מכרזים לרכש)

אגף א' רכש מכרזים והתקשרויות

משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085537

[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [RonitC@molsa.gov.il](mailto:RonitC@molsa.gov.il)

חוסן חברתי לישראל

החלטה מס' 05

פרוטוקול מס' 39/2022

פרוטוקול משיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום א' 19.06.2022

חברים:

גב' נטלי לאון, יו"ר ועדת המכרזים  
רו"ח יעל אדלמן, סגנית חשב המשרד  
עריד ישי אילן, המשנה היועצת המשפטית  
מרכזת הוועדה: גב' רונית אדלר

הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) להפעלת 6 מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את ההתקשרות לפי תקנה 3 (7) לתקנות חוק חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות:

תקופת ההתקשרות מיום 01.09.2022 ועד ליום 31.08.2023 למשרד הזכות להאריך את ההתקשרות בשנתיים נוספות, שנה או חלק ממנה בכל פעם בהתאם לפירוט המצוייב בנספח א'  
היקף ההתקשרות לשנה הראשונה יעמוד על סך של 10,277,049 ₪, השתתפות המשרד והשתתפות המוסד לביטוח לאומי הינה בשיעור שווה בסך 5,138,524 ₪ כל אחד.

היקף ההתקשרות לשנה השנייה והשלישית יעמוד על סך של 10,287,049 ו 10,597,049 ₪ בהתאמה, כאשר חלקו של המשרד וחלק ביטוח לאומי הינו 5,143,524 ₪ ו 5,298,524 ₪ לכל אחד, בהתאמה.

סה"כ היקף הפרוייקט כולל תקופות האופציה יעמוד על 31,161,146 ₪ ל-3 שנים, כאשר השתתפות המשרד וביטוח לאומי הינה בשיעורים שווים ובסכום כולל של 15,580,573 ₪ לכל אחד, והכל בהתאם לפירוט בנספח א'.

התשלום יחיה בהתאם לאבני דרך לתשלום ובהתאם לחלקו של כל גוף המעורב בפרוייקט.

תקנה תקציבית: 23.11.75.33 מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה.  
לא תבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ואו כתב הזמנה חתום כדן.

הערות ונימוקים להחלטה:

מדובר התקשרות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי להפעלת 6 מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים

מדובר בהפעלת שש מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים לשלוש שנים, בדגש על תעסוקה תעסוקה, השכלה ומיתוח כישורי חיים לצעירים ולצעירות במצבי סיכון והדרה חמש מתוכן עבור מסגרות חוץ ביתיות עבור 24 צעירות או צעירים, אחת או שתיים ייגודיות לחברה הערבית ואחת עבור החברה החרדית ומסגרת אחת עבור הכנה לעבודה במשטרה עבור 30 צעירות וצעירים. המסגרות יפעלות באמצעות ההתקשרות של הביטוח הלאומי, עם מי מהארגונים שיבחר קול קורא שיוצא על ידם.

אוכלוסיית היעד הינם צעירות וצעירים בני 18-25, ראש מוכרים במינהל מוגבלויות, המתמודדים עם קשיים באחד או יותר מתומי החיים הבאים: השכלה, תעסוקה ומיומנות: קיום פיזי, בריאות ומוגנות, רווחה ובריאות רגשית, השתייכות משפחתית וחברתית. צעירים המעוניינים לעשות שינוי וזקוקים לסיוע של שירותי הרווחה כדי לתמוך בתהליך השינוי.

מטרת המסגרות הינה:


1. הכנה לחיים בוגרים וצמיחה וחזיק מוטיבציה להתפתחות מקצועית ולהשתלבות מיטבית בעולם העבודה
2. פיתוח כישורים ומיומנות לשילוב מקצועי לרבות פיתוח כישורי למידה וחזיק תחושת מסוגלות אישית תעסוקתית,
3. תיווך והנגשה למענים בתחום הדיור, ההשכלה, התעסוקה ומיצוי זכויות
4. עבור המסגרת הכנה לשירות משטרה המטרה הנוספת הינה לשרת במשטרה בתום המכינה המסגרות יפעלו באמצעות התקשרות של הביטוח הלאומי.



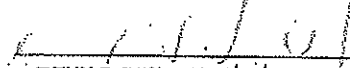
מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

לאור האמור לעיל, וועדת המכרזים מאשרת התקשרות עם המוסד לביטוח לאומי כתאגיד שהוקם בחוק או לפיו במסגרת תפקיד התאגיד על פי תקנה 3(7) עם המוסד לביטוח לאומי האמצעות הקרן לילדים ונוער בביטוח לאומי, עבור הפעלת 5 מסגרות חוץ ביקניות להכנה לחיים בוגרים עבור 24 צעירות או צעירים מתוכם אחת או שתיים ייעודיות לחברה הערבית ואחת החברה החרדית וכן מסגרת אחת נוספת עבור הכנה לשירות במשטרה עבור 30 צעירות וצעירים.

החלטה טעונה אישור ועדת הפטור בחשב הכללי.

  
עו"ד חגית ברסטל גינת

  
רו"ח יעל אדלמן, סגנית חשב המשרד

  
גבי נטלי ליאון - יו"ר הוועדה



11



## אישור פנייה לוועדת המכרזים לרכש ושירותים

לפני הגשת פנייה כלשהי לוועדת המכרזים להתקשרות חדשה או להארכת התקשרות קיימת יש לקבל את אישור המכ"ל על גבי טופס זה.

תובה למלא את כל הפרטים בטופס ולצרף את המסמכים הנדרשים על פי הרשימה המופיעה בסעיף 6. שירות מנחה המסומן כ\*

קישור להנחיות למילוי הטופס

מס' פניה: 1645520027307

### 1. פרטי מגיש הבקשה

שם פרטי*	שילת	* שם משפחה:	בן חמו
* תפקיד:	מרכזת רכש התקשרויות וחוזים		
* שם האגף/מינהל:	מנהל תקון	* שם השירות/תחום:	יתד
* כפיפות ארגונית:	מינהל תקון סניע לבית המשפט		
* אימייל (לקבלת עדכונים):	ShilatB@molsa.gov.il		* תאריך:
			22/02/2022

### 2. פרטי התקשרות

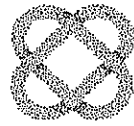
* נושא ההתקשרות המבוקשת:	התקשרות עם הביטוח לאומי עבור הפעלת 6 מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים		
* סוג ההתקשרות המבוקשת:	תאגיד שהוקם בחוק		
אסמכתא בתוכנית עבודה:			
* סוג המסגרת בה "נתן השירות:	חוץ ביתית		
* שם הספק שיספק במישרין את השירות:	ביטוח לאומי	* מספר הספק:	500500772
* תחילת התקשרות:	01/09/2022	* סיום התקשרות:	01/09/2025
* תקופת התקשרות נדרשת:	שנה + שנתיים		

23-2021-18





**משרד העבודה הרווחה  
והשירותים החברתיים  
חוסן חברתי לישראל**



האם ההתקשרות חדשה / המשך?

- התקשרות חדשה.  
 המשך התקשרות.

האם בוצע שיתוף המחוזות בתוכנית ארצית כאמור בסעיף 2 בנוהל כללי 14-005  
(מעורבות מחוזות המשרד בתוכניות)

- כן  
 לא  
 לא רלוונטי

האם נעשו התקשרויות המשך נוספות מעבר להתקשרות הראשונה:

- לא  
 כן

**3. תקציב / היקף התקשרות**

12,982,504	היקף התקשרות (כולל מע"מ):
מצב	פירוט מדויק של עלות ההתקשרות:
4222501	התקציב השנתי להתקשרות במימון המשרד:
12982504	מימון נוסף ממקורות אחרים (פרטים מלאים):
23.11.75.33	התקציב במימון המשרד לכל תקופת ההתקשרות:
ענת כהן אמדות	מימון נוסף ממקורות אחרים לכל תקופת ההתקשרות:
	תקנה תקציבית (בפורמט xx.xx.xx.xx):
	שם תקציבן האגף:





משרד העבודה הרווחה  
והשירותים החברתיים  
חוסן חברתי לישראל



6. אישורים - למילוי על-ידי הגורם המאשר בלבד

יש לאשר ולשלוח את הטופס.  
כל חתימות בעלי התפקידים, ובכללן חתימת ראש המינהל, הן חובה.

תפקיד	שם בעל תפקיד	אישור	חתימה
מנהל/ת השרות:	אלונה אילת	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי AlonaE בתאריך 08/05/2022
מנהל/ת האגף:		<input type="checkbox"/>	
ראש המינהל:	רותם אפודי	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי RotemEf בתאריך 08/05/2022
מנכ"לית המשרד:	גב' סיגל מורן	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי SigalMo בתאריך 09/05/2022

שליחת הטופס





ינואר 2022

לכבוד:

ועדת המכרזים

הנדון: מכתב מקצועי להתקשרות עם הביטוח הלאומי כתאגיד שהוקם בחוק או לפיו במסגרת תפקידי התאגיד על פי תקנה 3 (7) עבור מסגרות הכנה לחיים (מכינות לחיים)

אנו בתכנית יתד פותחת לועדת המכרזים במטרה לאשר התקשרות עם הביטוח הלאומי כתאגיד שהוקם בחוק או לפיו במסגרת תפקידי התאגיד על פי תקנה 3 (7) עם המוסד לביטוח לאומי באמצעות הקרן לילדים ונוער בביטוח לאומי, עבור הפעלת שש מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים, לשלוש שנים, בדגש על תעסוקה, השכלה ופיתוח כישורי חיים לצעירים ולצעירות במצבי סיכון והדרה. חמש מתוכן עבור מסגרות חוץ ביתיות עבור 24 צעירות או צעירים, אחת או שתיים ייעודיות לחברה הערבית ואחת עבור החברה החרדית ומסגרת אחת עבור הכנה לעבודה במשטרה עבור 30 צעירות וצעירים.

המסגרות יפעלו באמצעות התקשרות של הביטוח הלאומי, עם מי מהארגונים שיבחר בקול קורא שיוצא על ידם.

עלותן לשנה כולל מעטפת: שנה א' ₪ 10,277,049 שנה ב' 10,287,049 ₪ שנה ג' 8,554,522 ₪ 2

כאשר משרד הרווחה, תכנית יתד וביטוח לאומי, הקרן לילדים ונוער בסיכון בביטוח לאומי, משתתפים כל צד במחצית מהסכום על סך של: שנה א' ₪ 5,138,524 שנה ב' ₪ 5,143,524 שנה ג' 5,298,524 ₪ ש"ח

עלות התכנית לשלוש שנים: ₪ 31,161,146

כאשר משרד הרווחה, תכנית יתד וביטוח לאומי, הקרן לילדים ונוער בסיכון בביטוח לאומי, משתתפים כל צד במחצית מהסכום על סך של: ₪ 15,580,573

בראש המיזם יעמוד מנהל מטעם השותפים שיהיה אמון על ליווי, הדרכה ופיקוח מקצועי לארגונים המפעילים. אוכלוסיית יעד- צעירים וצעירות בני 18-25, רווקים/ות, ללא ילדים, אשר אינם מוכרים במנהל מוגבלויות, המתמודדים עם קשיים באיזוד או יותר מתחומי החיים הבאים: השכלה, תעסוקה ומימוניות: קיום פיזי, בריאות ומוגנות; רווחה ובריאות רגשית; השתייכות משפחתית וחברתית. צעירים המעוניינים לעשות שינוי וזקוקים לסייע של שירותי רווחה כדי לתמוך בתהליך השינוי.

רצינות מקצועי- תקופת הברות הצעירה, היא התקופה שבין סוף שנות העשרה לסוף שנת העשרים. זהו שלב משמעותי וחשוב עבור צעירים שכן בשלב זה מתקבלות החלטות בתחומי חיים מרכזיים (זוגיות, השכלה,





## התכנית הלאומית לצעירות וצעירים במצבי סיכון

תעסוקה ועוד) המעצבים את החיים בבגרות. בתקופה זו הצעירים מתנסים בתחומים מגוונים, חוקרים ומתנסים והמשמעות שהם נתנים להתנסויות אלה משפיעה על הבניית זהותם (צינמון וריץ, 2012).

למרות שאוכלוסיית הצעירים במצבי סיכון הנה הטרוגנית במהותה, לרובה המכריע אתגרים וקשיים משותפים. קשיים אלו נוצרים ברקע ממגוון מגיעים הצעירים, נסיבות חייהם וגורמי הסיכון שהם גורמים עמם לבגרות. אלו מתווספים לאתגרים החדשים שלהם כבוגרים-צעירים, בפרט כאשר אינם מצויים יותר ב"חסות" המדינה או בליווי מבוגרים נוספים שתסכו בהם וליוו אותם מקצועית בעבר.

הקשיים המרכזיים כוללים את התחומים הבאים:

התנהלות הישרדותית: נקודת הפתיחה הנמוכה של הצעירים בהיכנסם לתקופת הבגרות הצעירה, והמחסור במשאבים כספיים ו/או בתמיכה קונקרטית מאלצים אותם להתנהל ביום יום באופן הישרדותי. הישרדות כלכלית זו מצמצמת משמעותית את ציפיותיהם לעתיד ואינה מאפשרת להתפנות לתכנון העתיד על כל הכרוך בכך.

עורף משפחתי חלש/גער/פגיעני: לאור התארכות תקופת המעבר לבגרות, צעירים רבים נאלצים להסתמך על הוריהם כרשת ביטחון. בקרב אחוזי ניכר של צעירים במצבי סיכון בית ההורים אינו כתובת לתמיכה ולסיוע רגשי או מוחשי, כמו גם לייחץ בכל הנוגע לבחירות הנוגעות לעתידם. במקרים מסוימים הקשר עם המשפחות עלול לבלוש צורה של ניכור, כוזב ודחייה.

חוסר יציבות בתחושת המסוגלות העצמית: רבים מהצעירים במצבי סיכון בעלי דימוי עצמי נמוך ונעים בין חוסר אמון ביכולתם העצמית או חוסר מודעות ליכולותיהם, לבין תחושת מסוגלות שאינה מותאמת להישגיהם עד כה. ניכר כי העדר רשת הביטחון של צעירים אלו אינו מאפשר להם להעז להתנסות, בשל חששות מפני כישלון והידרדרות מטה.

אי מימוש זכויותיהם: צעירים העוברים לשלב בו הם נחשבים בוגרים, נחשפים למערכות חברתיות ובירוקרטיות שונות במהותן מאלו שהכירו עד כה. אף שהצעירים מודעים לשירותים אלו, לרוב מצבם אינו מאפשר להם להושיט יד ולנצל את זכויותיהם. חלקם מגלים חסמים ביכולת להיעזר באנשי מקצוע, לצד בלבול וקושי בקבלת החלטות.

הנתונים מלמדים כי גם אם קבוצת הצעירים במצבי סיכון, כמו כל קבוצה באוכלוסייה, כוללת פרטים הנבדלים זה מזה ביכולותיהם האישיות, בשאיפותיהם ובמאפיינים האישיים והחברתיים. רובם הגדול חולק מכנה משותף - היותם נטולי בטיח כלכלי משמעותי, ולפיכך העדר ביטחון לממש כישורים ויכולות מקצועיות, וחשש ממורכבות האפשרות לנוע בסולם המוביליות החברתית.

מטרות המסגרות:

1. הכנה לחיים בוגרים עצמאיים וחיוק מוטיבציה להתפתחות מקצועית ולהשתלבות מיטבית בעולם העבודה.

<sup>4</sup> צינמון וריץ (2012), מאפייניה של החקירה בשלב הבגרות הצעירה - המוקרה של צעירים ישראלים. דוח סיכום מחקר





## התכנית הלאומית לצעירות וצעירים במצבי סיכון

2. פיתוח כישורים ומיומנויות לשילוב מקצועי לרבות פיתוח כישורי למידה וחיווק תחושת מסוגלות אישית ותעסוקתית.

3. תיווך והנגשה למענקים בתחום הדיור, ההשכלה, התעסוקה ומצוי זכויות.

4. עבוד המסגרת הכנה לשירות משטרה המטרה הנוספת הינה לשרת במשטרה בתום המכינה

המסגרות יפעלו באמצעות התקשרות של הביטוח הלאומי.

עלותן לשנה כולל מעטפת : שנה א' ₪ 10,277,049 שנה ב' 10,287,049 ₪ שנה ג' 8,554,522 ₪

כאשר משרד הרווחה, תכנית יתד וביטוח לאומי, הקרן לילדים ונער בסיכון בביטוח לאומי, משתתפים כל צד במחצית מהסכום על סך של: שנה א' ₪ 5,138,524 שנה ב' ₪ 5,143,524 שנה ג' 5,298,524 ש"ח

עלות התכנית לשלוש שנים: ₪ 31,161,146

כאשר משרד הרווחה, תכנית יתד וביטוח לאומי, הקרן לילדים ונער בסיכון בביטוח לאומי, משתתפים כל צד

במחצית מהסכום על סך של: ₪ 15,580,573

להלן הפירוט:

ריכוז עלויות תקציב ל 6 מכינות לחיים - 5 רגילות ואחת משטרותית					
עלות כוללת כולל מחקר רץ	עלות שנה ג'	עלות שנה ב'	עלות שנה א'		
23,353,566	7,784,522	7,784,522	7,784,522	1,556,904	עלות מכינה לחיים
350,000			350,000	350,000	עלות מעטפת לשנה א'
360,000		360,000		360,000	עלות מעטפת לשנה ב'
370,000	370,000			370,000	עלות מעטפת לשנה ג'
600,000	400,000	100,000	100,000		מחקר
25,033,566	8,554,522	8,244,522	8,234,522		סה"כ עלות
6,067,580	2,022,527	2,022,527	2,022,527	2,022,527	עלות מכינת משטרה
60,000	20,000	20,000	20,000		מעטפת מכינת משטרה
6,127,580	2,042,527	2,042,527	2,042,527		סה"כ עלות מכינת משטרה
31,161,146	10,597,049	10,287,049	10,277,049		סה"כ עלות מכינות
15,580,573	5,298,524	5,143,524	5,138,524		רווחה



התכנית הלאומית לצעירות וצעירים במצבי סיכון



15,580,573	5,298,524	5,143,524	5,138,524		בטל"א
------------	-----------	-----------	-----------	--	-------

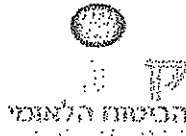
נודה לועדת המכרזים לאישור תכנית זו החל מספטמבר 2022 או תחילת הפעלת המעטפת או המסגרות, הראשון מביניהם.

בברכה,

אלונה אילת

מנהלת תכנית יתד





27 אפריל 2022  
כ"ז ניסן תשפ"ב

לכבוד  
אלונה אילת  
משרד הרווחה והבטחה החברתי

שלום רב,

**הנדון: מיוזם "מכילות לחיים - פיתוח אישי ומקצועי לצעירים וצעירות במצבי סיכון" משרד הרווחה, בלטות לאומי**

הריני לעדכן כי ועדת ילדים מיום 26.4.2022 אישרה את השתתפותה במימון מיוזם מסגרות מכילות לחיים, פיתוח אישי ומקצועי לצעירים וצעירות במצבי סיכון והדרה.

במסגרת המיזם יוקמו 6 מסגרות חוץ ביתיות ובכללן מסגרות ייעודיות לחברה הערבית והחרדית, ומסגרת ייעודית להכנה לשירות במשטרה.

נוסח ההחלטה כדלקמן:

הועדה מאשרת תקציב בסך של 15,580,753 ש"ח, המהווים 50% מהעלות הכוללת בסך של 31,161,146 ש"ח למשך 36 חודשים.

תקופת מימוש ההחלטה יחתימה על הסכם עד שנה מיום החלטת הוועדה.

אישור זה כפוף לאישור השתתפות משרד הרווחה במימון חלקו בעלות הכוללת.

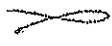
בברכה,

אפרת בן חורין  
מנהלת קרן ילדים ונוער בסיכון

29/22 פה"מ  
 5 חש"מ

16 (מח"מ)

**רשימת אדלר כותן**

מאת:   
 נשלה:  
 יאל:  
 עותק:  
 נושא:

עמ"כ כותן אחריות  
 יום ראשון 19 יוני 2022 14:19  
 אורית ליהב, רשימת אדלר כותן; אלונה אילת  
 נטלי לאוהן; יעל אדלמן; תהילה פוגל  
 RE: תפקידות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) להפעלת 6 מטמרות חוץ ביותות להכנה לחיים בגורים

מאשרת תקציב על פי הפרוט:

ריבוי עלויות תקציב על מדינות לחיים									
עלות כוללת כולל מחקר	רץ	עלות שנה ג	עלות שנה ב	עלות שנה א	עלות שנה א				
23,353,566		7,784,522	7,784,522	7,784,522	350,000	1,556,904			עלות מדינה לחיים
350,000				350,000		350,000			עלות מעטפת לשה א
360,000						360,000			עלות מעטפת לשה ב
370,000		370,000				370,000			עלות מעטפת לשה ג
600,000		400,000	100,000	100,000					מחקר
25,033,566		8,554,522	8,244,522	8,234,522					סה"כ עלות
6,067,580		2,022,527	2,022,527	2,022,527		2,022,527			עלות מדינת משטרה
60,000		20,000	20,000	20,000					מעטפת מדינת משטרה
6,127,580		2,042,527	2,042,527	2,042,527					סה"כ עלות מדינת משטרה
31,161,146		10,597,049	10,287,049	10,277,049					סה"כ עלות מדינות
15,580,573		5,298,524	5,143,524	5,138,524					רווחה
15,580,573		5,298,524	5,143,524	5,138,524					בטל"א

מתקנת 117533

בברכה

שלום רב,

וועדת המכרזים דנה בנושא התקשרות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) להפעלת 6 מסגרות חוץ ביותות להכנה לחיים בוגרים.

יש לצרף פירוט עלויות חתום ע"י תקציבן

אישור של תקציבן לסבירות העלויות.

הוועדה שואלת האם ההתקשרות באמצעות הביטוח הלאומי מול הספקים החיצוניים?



**רונית אדלר כהן**

מרכזת (ועדת מכרזים לרכש)  
אגף א' רכש מכרזים והתקשרויות  
משרד החוזה והביטחון החברתי

טל. 02-5085537  
[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [RonitC@molsa.gov.il](mailto:RonitC@molsa.gov.il)



חוסן חברתי לישראל

## רונית אדלר כהן

מאת: ענת כהן אחדות  
 נשלח: יום ראשון 19 יוני 2022 14:42  
 אל: אורית להב; רונית אדלר כהן; אלונה אילת  
 עותק: נטלי ליאון; יעל אדלמן; תהילה פוגל  
 נושא: RE: התקשרות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) להפעלת 6 מסגרות בוגרים  
 חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים

הי,  
 ראו למטה עלות חודשית למושם.  
 יחסית לאוכל בקצה הרצף מדובר בתשלומים נמוכים.  
 לדוגמה- הוסטל לצעירים עולה כ 9500 ₪.

אודה לכם אם תאשרו, בהתאם לטבלה התקציבית

**ענת כהן אחדות**  
 מנהל/ת תחום בכיר (מקצוע ותמחור - במינהל)  
 מינהל סיוע לבתי משפט ותקון  
 משרד הרווחה והביטוח החברתי



טל. 02-5085817 | פקס. 02-5085181  
[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [AnatC@molsa.gov.il](mailto:AnatC@molsa.gov.il)

חוסן חברתי לישראל

From: ענת כהן אחדות  
 Sent: Sunday, June 19, 2022 2:19 PM  
 To: <AlonaE@molsa.gov.il> אלונה אילת; <RonitC@molsa.gov.il> רונית אדלר כהן; <OritLa@molsa.gov.il> אורית להב  
 Cc: <TehilaF@molsa.gov.il> תהילה פוגל; <YaelAd@molsa.gov.il> יעל אדלמן; <NataliH@molsa.gov.il> נטלי ליאון  
 Subject: RE: התקשרות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) להפעלת 6 מסגרות חוץ ביתיות להכנה לחיים בוגרים

מאשרת תקציב על פי הפרוט:

### ריכוז עלויות תקציב ל 5 מכינות לחיים

עלות כוללת רץ	עלות שנה ג	עלות שנה ב	עלות שנה א	משתתפים	סך	
566,000	7,784,522	7,784,522	7,784,522	1,556,904	24	עלות מכינה לחיים
0,000			350,000	350,000		עלות מעטפת לשנה א
0,000		360,000		360,000		עלות מעטפת לשנה ב
0,000	370,000			370,000		עלות מעטפת לשנה ג
0,000	400,000	100,000	100,000			מחקר
566,000	8,554,522	8,244,522	8,234,522			סה"כ עלות
580,000	2,022,527	2,022,527	2,022,527	2,022,527	30	עלות מכינת משטרה
0,000	20,000	20,000	20,000			מעטפת מכינת משטרה
580,000	2,042,527	2,042,527	2,042,527			סה"כ עלות מכינת משטרה
146,573	10,597,049	10,287,049	10,277,049			סה"כ עלות מכינות
573,000	5,298,524	5,143,524	5,138,524			רווחה
573,000	5,298,524	5,143,524	5,138,524			בטל"א

5,406	23,353,566	7,784,522	7,784,522	7,784,522	7,784,522	1,556,904	24	עלות מכינה לחיים
	350,000			350,000		350,000		עלות מעטפת לשנה א
	360,000			360,000		360,000		עלות מעטפת לשנה ב
	370,000	370,000				370,000		עלות מעטפת לשנה ג
	600,000	400,000	100,000		100,000			מתקן
	25,033,566	8,554,522	8,244,522	8,234,522				סה"כ עלות
5,618	6,067,580	2,022,527	2,022,527	2,022,527	2,022,527	2,022,527	30	עלות מכינה משטרה
	<del>60,000</del>	<del>20,000</del>	<del>20,000</del>	<del>20,000</del>	<del>20,000</del>			מעטפת עלות משטרה
	6,127,580	2,042,527	2,042,527	2,042,527	2,042,527			סה"כ עלות מכינת משטרה
	31,161,146	10,597,049	10,287,049	10,277,049	10,277,049			סה"כ עלות מכינות
	15,580,573	5,298,524	5,143,524	5,138,524	5,138,524			רווחה
	15,580,573	5,298,524	5,143,524	5,138,524	5,138,524			בטל"א

מתקנת 117533

בברכה

**ענת כהן אהוד**

מנהל/ת תחום בכיר (תקצוב ותמזון - במינהל)  
מנהלת סיוע לבתי משפט ותקון  
משרד החירות והביטחון החברתי

טל. 02-5085181 | פקס 02-5085817  
www.molsa.gov.il | AnakC@molsa.gov.il



תוסף חברתי לישראל @000

From: אורית להב <Orilla@molsa.gov.il>  
Sent: Sunday, June 19, 2022 2:13 PM  
To: <RonitC@molsa.gov.il>; רוגית אדלר נתן <RonitC@molsa.gov.il>; אלונה אילר <Alonaf@molsa.gov.il>; ענת כהן אהוד <AnakC@molsa.gov.il>

Cc: <NataliH@molsa.gov.il> נטלי ליאון  
Subject: RE: התקשרות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) להפעלת 6 מסגרות חוץ ברתות להכנת לחיים בוגרים

מל"ב אישור ענת



**אורית לרב**

מנהלת תחום פ"א מעגים ותכניות - תוכנית יחד  
תוכנית יחד - החוכמת הלאומית לצעירים וצעדות במצב  
סיכון  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

טל. 02-5085280 | פקס. 02-5085974

www.moh.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: <RonitC@molsa.gov.il> רונית ארלך כהן  
Sent: Sunday, June 19, 2022 1:58 PM  
To: <AlonA@molsa.gov.il> אורית לרב; <Orlita@molsa.gov.il> ענת כהן אחרוזי; <YaehAd@molsa.gov.il> יעל אדלמן; <NataliH@molsa.gov.il> נטלי ליאון  
Cc: <NataliH@molsa.gov.il> נטלי ליאון  
Subject: התקשרות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) להפעלת 6 מסגרות חוץ ברתות להכנת לחיים בוגרים

שלום רב,

וועדת המכרזים דנה בנושא התקשרות בפטור ממכרז עם המוסד לביטוח לאומי (500500772) להפעלת 6 מסגרות חוץ ברתות להכנת לחיים בוגרים.

יש לצרף פירוט עליונות חתום על"י תקציבן

אישור של תקציבן לסביירות העלויות.

הוועדה שואלת האם ההתקשרות באמצעות הביטוח הלאומי גול הספקים החיוניים?

**רונית אדלר כהן**  
מרכזת (ועדת מכרזים לרכש)  
אגף א' רכש מכרזים והתקשרויות  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085537

[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [RonitC@molsa.gov.il](mailto:RonitC@molsa.gov.il)

חוסן חברתי לישראל

157 (10) / 157

ריכוז עלויות תקציב 57 מנינות לחי"ם							
עלות כוללת כולל מחקר וד	עלות שנה ג	עלות שנה ב	עלות שנה א				
23,353,566	7,784,522	7,784,522	7,784,522	1,556,904		עלות מנינה לחי"ם	
350,000			350,000	350,000		עלות מעטפת לשנה א	
360,000		360,000		360,000		עלות מעטפת לשנה ב	
370,000	370,000			370,000		עלות מעטפת לשנה ג	
600,000	400,000	100,000	100,000			מחקר	
25,033,566	8,554,522	8,244,522	8,234,522			סה"כ עלות	
6,067,580	2,022,527	2,022,527	2,022,527	2,022,527		עלות מנינות משטרה	
60,000	20,000	20,000	20,000			מעטפת מנינת משטרה	
6,127,580	2,042,527	2,042,527	2,042,527			סה"כ עלות מנינות משטרה	
31,161,146	10,597,049	10,287,049	10,277,049			סה"כ עלות מנינות	
15,580,573	5,298,524	5,143,524	5,138,524			רווחה	
15,580,573	5,298,524	5,143,524	5,138,524			בט"ל א"	